

誠志堂書

日本経済の発展や  
地域の活性化をけん引する指定都市

指定都市市長会が主催するシンポジウム「地方を元気に!~地方創生、企業経営者らによるリレートークでは、指定都市の魅力や課題、要望や期待などについて、活発な意見が交わされた。続いて行われたパネルディスカッションでは、会長の林文子横浜市長、副会長の奥山恵美子仙台市長、そして大森雅夫岡山市長の3人が、指定都市が果たすべき役割や、地方や日本を元気にするためにはどうあるべきかについて熱く語った。

多様な個性を生かして  
指定都市の魅力を発信

**司会** 本日は、指定都市に拠点を置いて、活躍中の企業の皆様にお越しいただき、指定都市の魅力や課題をふまえたエールをいただきました。

**林市長** 経済界の方々のお話から、本当によく地域のことをご存じで、「一緒に地域を支えていこう」という強い思いが伝わってきました。

**私自身** 市長就任後、市役所と経済界の皆様と活発にコミュニケーションをはじめ、多くの関係者の皆様と一緒に都市マネジメントに取り組んでいます。

**奥山市長** 指定都市に住むことに関しては、好意的な評価をいただい



## 文子横浜市長

## 女性の活躍と 社会進出について

「女性の社会進出プロジェクト」という政策提言プロジェクトを立ち上げ、奥山市長は担当市長を務めています。

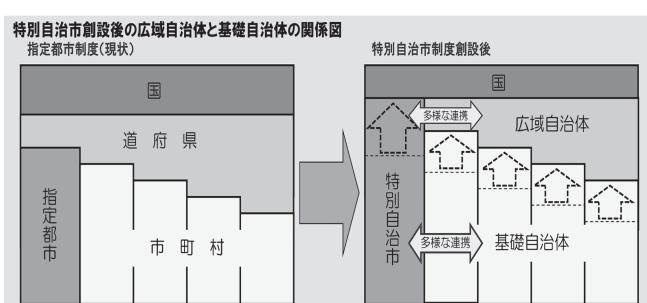
**奥山市長** 林市長と私は2009年8月に市長に就任しました。親近感を感じています。その林市長から「女性が一人いるのだから、指定都市としても女性の社会進出について発信をしましょう」と言われ、すぐ賛同しました。大森市長、新潟の篠田市長、静岡の田辺市長にもお入りいただき、課長・係長クラスの女性職員が提言の素案を作成。国や女性管理職の登用率が高い民間事業者と意見交換をしながら提言をまとめま

の地域に貢献できるかという中で、三つ理職の登用率30%の達成を目指すことにについては、議論はありましたけれども、林市長の「高めの目標があつてこそ、意欲が湧いてくるのです」との一言で目標値を決定しました。

**大森市長 GGI（ジエンダーギャップ指數）**は活躍指數とも言いますが、日本は142カ国中の104位。日本全体では、女性管理職の率は13.4%。岡山市ではさらに低く9.9%。女性自身も必ずしも管理職を目指して働きたいと思っていないのが現状です。そこでこれを打破しようと、プロジェクトを立ち上げました。今後は企業にも働きかけますが、その前に市役所を改善しないといけません。



關山東美子仙台市長



市にならなくてはいけないと強く感じました。例えば、仮設住宅を作るのは知事の権限で、仙台はスタッフも土地もあったのに、県内横並びの中ですべて3カ月待たねばなりませんでした。指定都市は広範で煩雜な業務経験を常にしていますから、県と同等の権限があれば、子育て問題、労働行政問題、地域交通問題などしっかりやっていけるはずです。

**東京一極集中は大きな課題**  
**指定都市独自の経済成長が重要**



大森雅夫岡山市長

岡山市の女性管理職登用率は6.5%。女性を3~4割採用しているのに一体なぜか。女性の育児休業期間が経験年数に入っていないからでした。そこで4月から改めます。

二つ目は育児環境整備。子育て休暇を100%取つてもらおうと考えています。現状は約30%。休暇システムを変え、気軽に休める空気づくりをする。地道に当たり前のことを繰り返し進めています。

林市長 少子高齢化や労働人口の

これまで企業が集積されてきた現状は、  
そう簡単に動くものではありません。  
そこで、地方創生のフォローアップを毎  
年きちんと行うこと。三つ目は、企業  
と自治体の幹部が合同で話し合う  
機会を設けることです。とにかく地  
方創生がスムーズに運ぶような装置  
を作っていくことが重要です。

**林市長** 東京都区部には東証一部上  
場企業が12月時点で約950社で  
すが、横浜は53社、大阪が217社  
で、いかに東京に集中しているかがお

です。東北の人口減少には大変  
機感を持つっています。まずは街  
済活性化策を実行し、東北全体  
元させる視点が必要です。

分権で地方の個性を生かす  
地方創生を日本の創生に

司会 最後に指定都市の求め  
都市制度や地方分権についてお  
します。

林市長 市と県の二重行政の  
を進めていますが、成功例を一つ

分権で地方の個性を生かす  
地方創生を日本の創生に

です。東北の人口減少には大変な危機感を持っています。まずは街の経済活性化策を実行し、東北全体に還元させる視点が必要です。

分権で地方の個性を生かす  
地方創生を日本の創生に

司会 最後に指定都市の求める大都市制度や地方分権についてお聞きします。

林市長 市と県の二重行政の解消を進めていますが、成功例を一つご紹

市にならなくてはいけないと強く感じました。例えば、仮設住宅を作るのは知事の権限で、仙台はスタッフも土地もあつたのに、県内横並びの中でも3カ月待たねばなりませんでした。指定都市は広範で煩雑な業務経験を常にしていますから、県と同等の権限があれば、子育て問題、労働行政問題、地域交通問題などしつかりやつていけるはずです。

司会 では次に地方創生について各市長のお考えをお聞きします。

大森市長 今回の地方創生で大きく変わったのは、法人税減税などソフトの政策整備をしたことです。画期的なことです。もう一つは、農地転用の許可権限の地方への移譲。これらの政策を円滑に動くようにするために、3点申し上げたい。一つは農地転用の許可に対する弾力性をどのように担保するのか。二つ目は、東京にこ

A black and white photograph of Shigenobu Oyama, the mayor of Yamagata City. He is a middle-aged man with dark hair, wearing a dark suit, a light-colored shirt, and a patterned tie. He is speaking into a handheld microphone held in his right hand. The background is dark and out of focus.

管は引き続き県なので、二重行政が完全に解消したわけではありません。こうした問題を根本的に解決するためには、やはり指定都市制度の在り方を再検討し、新たな大都市制度をつくる必要があります。横浜市では、市域で神奈川県が行っている事務を横浜市が全て担う「特別自治市」を目指しています。

The diagram illustrates the relationship between new regional governments and local governments after city mergers, comparing the current urban system with the special local government system.

**Current Urban System (现状)**

This section shows a vertical hierarchy from top to bottom: 国 (National Government), 道府県 (Prefectures/Provinces), 市町村 (Municipalities). To the left, a vertical bar indicates the "Number of Municipalities" (市町村数) decreasing from top to bottom. A large grey arrow points from this section to the right.

**Special Local Government System (特別自治市制度創設)**

This section shows a more complex structure. It includes a box labeled "特別自治市" (Special Local Government City) which contains a house icon. Above this box is another box labeled "多様な選択" (Various Options). A dashed line connects the "特別自治市" box to the "多様な選択" box. Below the "特別自治市" box is another box labeled "多様な連携" (Various Cooperations), which also has a dashed line connecting it to the "特別自治市" box. A double-headed arrow connects the "特別自治市" box to the "多様な選択" box, and another double-headed arrow connects the "特別自治市" box to the "多様な連携" box.

指定都市市長会HP <http://www.siteitosi.jp>