

新・生産性立国論

株式会社小西美術工藝社
代表取締役社長
デービッド・アトキンソン

デービッド・アトキンソン 略歴

1990年 来日、ソロモンブラザーズ証券 入社
 1992年 ゴールドマン・サックス証券会社 入社
 1998年 Managing Director (取締役と同意)
 2006年 Partner (共同出資者)
 2007年 ゴールドマン・サックス証券会社 退社
 2009年 小西美術工藝社 入社 現在に至る

2015年 山本七平賞 受賞 (書籍：新・観光立国論)
 2016年 財界「経営者賞」 受賞
 2018年 総務省「平成29年度ふるさとづくり大賞個人表彰」
 2018年 日本ファッション協会「日本文化貢献賞」 受賞

- ・日本遺産審査委員
- ・京都国際観光大使
- ・日光市政策専門委員
- ・二条城特別顧問
- ・迎賓館(迎賓館赤坂離宮・京都迎賓館)アドバイザー
- ・国交省観光戦略実行推進タスクフォース 有識者メンバー
- ・環境省国立公園満喫プロジェクト有識者会議委員
- ・行政改革推進会議歳出改革ワーキンググループ構成員
- 他

【著書】

「イギリス人アナリスト 日本の国宝を守る」 (講談社+a新書)

「新・観光立国論」 (東洋経済新報社)

「イギリス人アナリストだからわかった日本の『強み』『弱み』」 (講談社+a新書)

「国宝消滅」 (東洋経済新報社)

「新・所得倍増論」 (東洋経済新報社)

「日本再生は、生産性向上しかない!」 (飛鳥新社)

「世界一訪れたい日本のつくりかた」 (東洋経済新報社)

「新・生産性立国論」 (東洋経済新報社) 2018年2月23日発売



新・デービッド・アトキンソン
生産性立国論

人口減少で「経済の常識」が根本から変わった日本に「労働者の黄金時代」が訪れる。「労働者の質」はトップレベル「無能な経営者」こそ問題だ

シリーズ17万部!

表面的に見た日本の優位性

- GDP総額 3位
- 製造業GDP 3位
- 輸出額 4位
- 研究開発費比率 3位
- ノーベル賞 6位

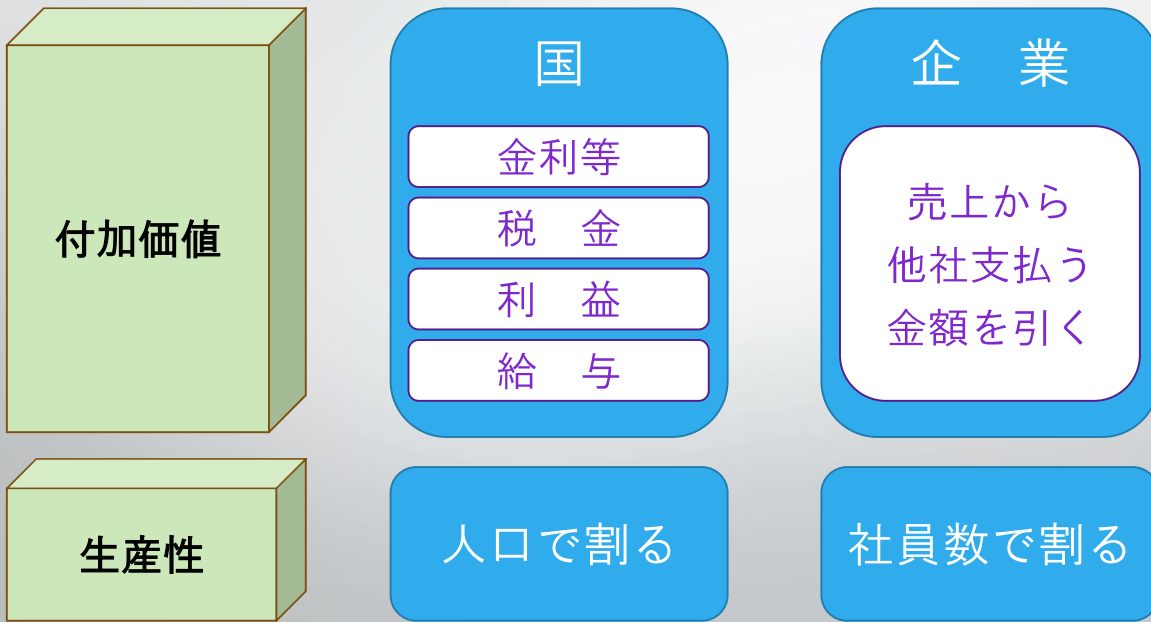
しかし、一人当たりGDPで見れば

- GDP 28位
- 労働人口で見ると先進国最下位 29位

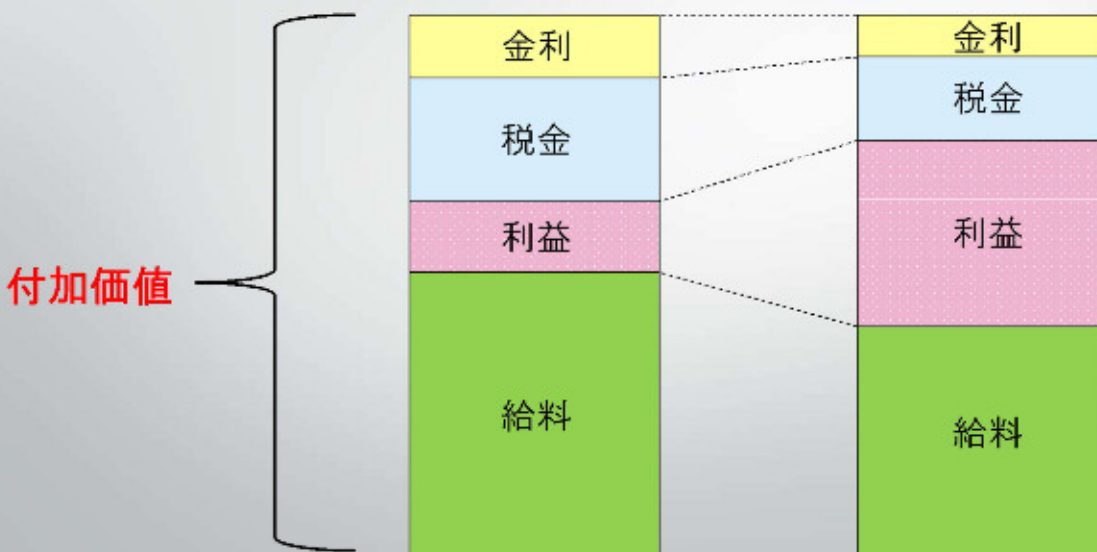
生産性を上げるしかない

GDPは人数 × 生産性

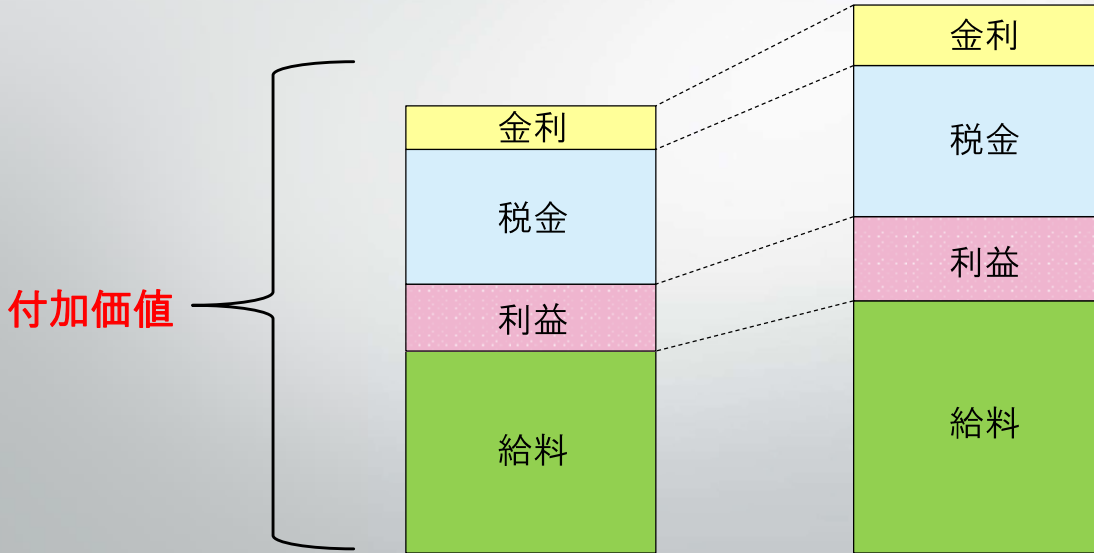
そもそも「生産性」とは？



今までの経営戦略



本来あるべき経営戦略



生産性とGDP

| 年 | 0~14歳 (千人) | 15~64歳 (千人) | 65歳以上 (千人) | 総計 (千人) | 生産性目標 (千円) | |
|---------|---------------|----------------|---------------|------------|------------|---------------|
| | | | | | 総人口 あたり | 生産年齢 人口あたり |
| 2015 | 15,827 | 76,818 | 33,952 | 126,597 | 4,226 | 6,965 |
| 2020 | 14,568 | 73,408 | 36,124 | 124,100 | 4,311 | 7,288 |
| 2025 | 13,240 | 70,845 | 36,573 | 120,659 | 4,434 | 7,552 |
| 2030 | 12,039 | 67,730 | 36,849 | 116,618 | 4,588 | 7,899 |
| 2035 | 11,287 | 63,430 | 37,407 | 112,124 | 4,772 | 8,434 |
| 2040 | 10,732 | 57,866 | 38,678 | 107,276 | 4,987 | 9,245 |
| 2045 | 10,116 | 53,531 | 38,564 | 102,210 | 5,234 | 9,994 |
| 2050 | 9,387 | 50,013 | 37,676 | 97,076 | 5,511 | 10,697 |
| 2055 | 8,614 | 47,063 | 36,257 | 91,933 | 5,819 | 11,368 |
| 2060 | 7,912 | 44,183 | 34,642 | 86,737 | 6,168 | 12,109 |
| 増減率 (%) | -50.0 | -42.5 | 2.0 | -31.5 | 46.0 | 73.9 |

出所：国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(平成24年1月推計)」（出生中位・死亡中位推計）より作成。

生産性と社会保障

(単位：千円)

| 年度 | 0~14歳 | 15~64歳 | (うち男性) | 65歳以上 | 全年齢 |
|------|----------|---------|---------|---------|---------|
| 2015 | 7,474.6 | 1,540.0 | 1,941.5 | 3,484.3 | 934.5 |
| 2020 | 8,120.5 | 1,611.5 | 2,031.7 | 3,274.8 | 953.3 |
| 2025 | 8,935.0 | 1,669.8 | 2,105.2 | 3,234.6 | 980.4 |
| 2030 | 9,826.4 | 1,746.6 | 2,202.0 | 3,210.4 | 1,014.4 |
| 2035 | 10,481.1 | 1,865.0 | 2,351.3 | 3,162.5 | 1,055.1 |
| 2040 | 11,023.1 | 2,044.4 | 2,577.4 | 3,058.6 | 1,102.8 |
| 2045 | 11,694.3 | 2,209.9 | 2,786.1 | 3,067.6 | 1,157.4 |
| 2050 | 12,602.5 | 2,365.4 | 2,982.1 | 3,139.9 | 1,218.6 |
| 2055 | 13,733.5 | 2,513.7 | 3,169.0 | 3,262.8 | 1,286.8 |
| 2060 | 14,952.0 | 2,677.5 | 3,375.6 | 3,414.9 | 1,363.9 |

出所：内閣、国立社会保障・人口問題研究所のデータ(2016年度)より作成。

生産性と累積財政赤字

(単位：千円)

| 年度 | 0~14歳 | 15~64歳 | (うち男性) | 65歳以上 | 全年齢 |
|------|-----------|----------|----------|----------|----------|
| 2015 | 75,819.8 | 15,621.3 | 19,694.0 | 35,344.0 | 9,478.9 |
| 2020 | 82,372.3 | 16,347.0 | 20,608.9 | 33,218.9 | 9,669.6 |
| 2025 | 90,634.4 | 16,938.4 | 21,354.5 | 32,811.1 | 9,945.4 |
| 2030 | 99,676.1 | 17,717.4 | 22,336.6 | 32,565.3 | 10,290.0 |
| 2035 | 106,317.0 | 18,918.5 | 23,850.8 | 32,079.6 | 10,702.4 |
| 2040 | 111,815.1 | 20,737.6 | 26,144.1 | 31,025.4 | 11,186.1 |
| 2045 | 118,624.0 | 22,416.9 | 28,261.3 | 31,117.1 | 11,740.5 |
| 2050 | 127,836.4 | 23,993.8 | 30,249.3 | 31,850.5 | 12,361.4 |
| 2055 | 139,308.1 | 25,497.7 | 32,145.4 | 33,097.1 | 13,053.0 |
| 2060 | 151,668.4 | 27,159.8 | 34,240.7 | 34,640.0 | 13,834.9 |

出所：内閣、国立社会保障・人口問題研究所のデータ(2016年度)より作成。

生産性の問題点

- 輸出
- 高品質・低価格
- 過当競争
- 最低賃金
- 女性の活躍

生産性の問題点

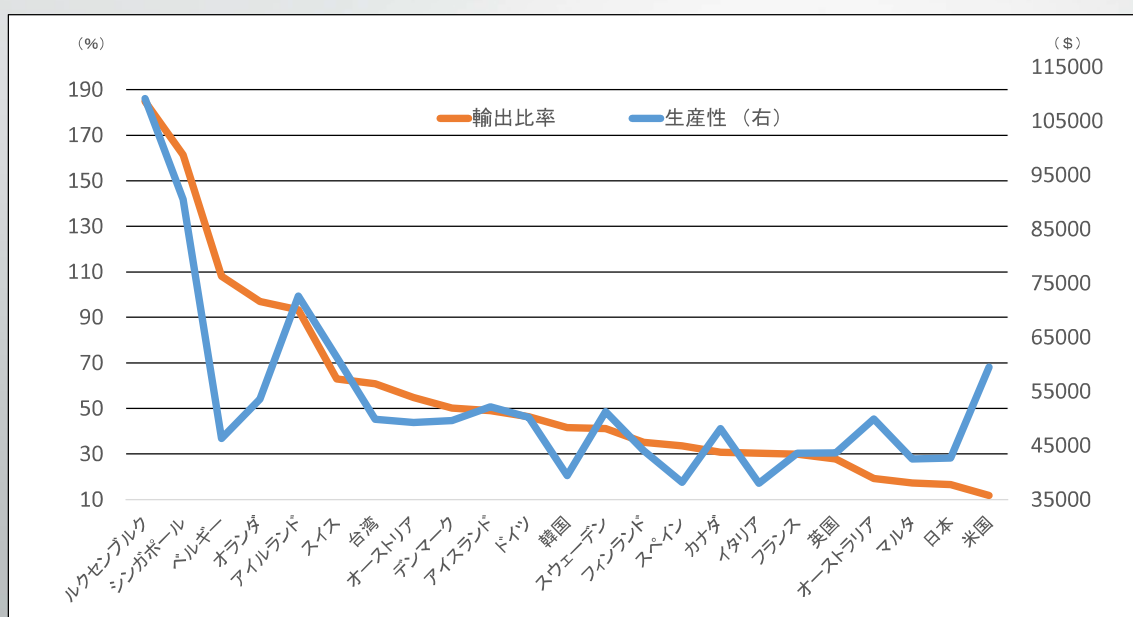
- 輸出

輸出大国を目指すべき日本

| | 輸出額 | 対GDP |
|--------|-----------|-------|
| 中国 | 2,157,000 | 19.6 |
| 米国 | 1,576,000 | 11.9 |
| ドイツ | 1,401,000 | 46.1 |
| 日本 | 683,300 | 16.1 |
| 韓国 | 552,300 | 42.2 |
| フランス | 541,300 | 29.3 |
| 香港 | 540,000 | 187.4 |
| オランダ | 526,400 | 82.4 |
| イタリア | 499,100 | 29.8 |
| 英国 | 436,500 | 28.3 |
| カナダ | 433,000 | 31.0 |
| メキシコ | 406,500 | 38.2 |
| シンガポール | 396,400 | 172.1 |
| 台湾 | 344,600 | 59.5 |
| スイス | 336,800 | 65.8 |

単位: \$100万ドル、出所: 2017年CIAより作成。

対GDP輸出比率

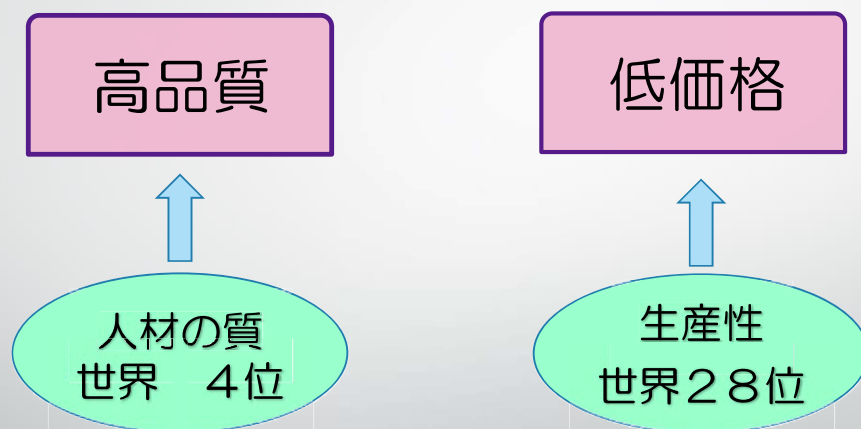


出所: WEF資料より作成。

生産性の問題点

- 高品質・低価格

高品質・低価格



➤ 人口増加時代に相応しい戦略

経営者改革

人材の質

ランク 4位

所得 29位

経営者の質

機敏性
57/63

分析能力
59/63

有能な経営者
58/63

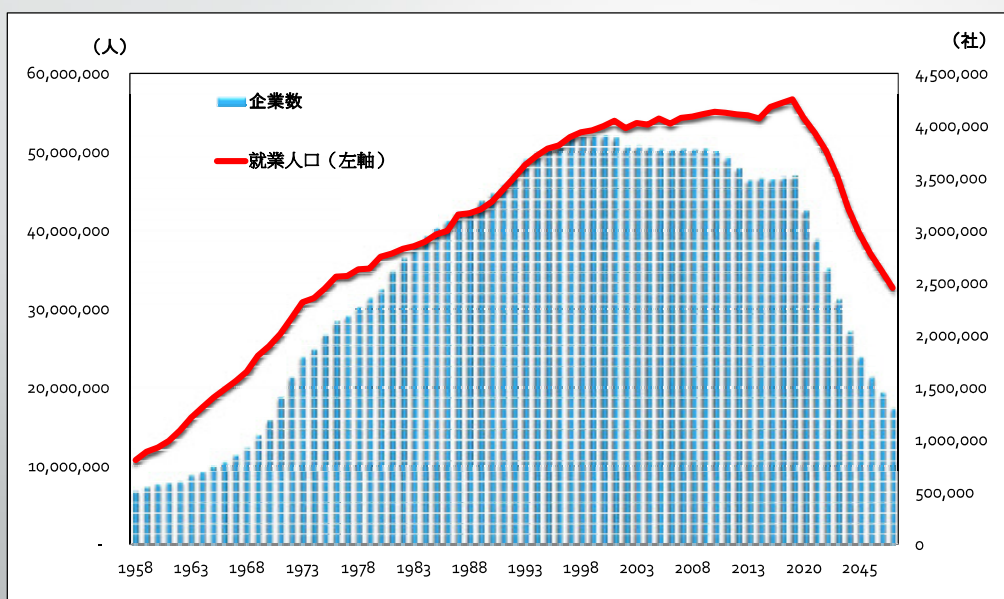
海外経験
63/63

経営教育
53/63

生産性の問題点

- 過当競争

日本の就業人口と企業数

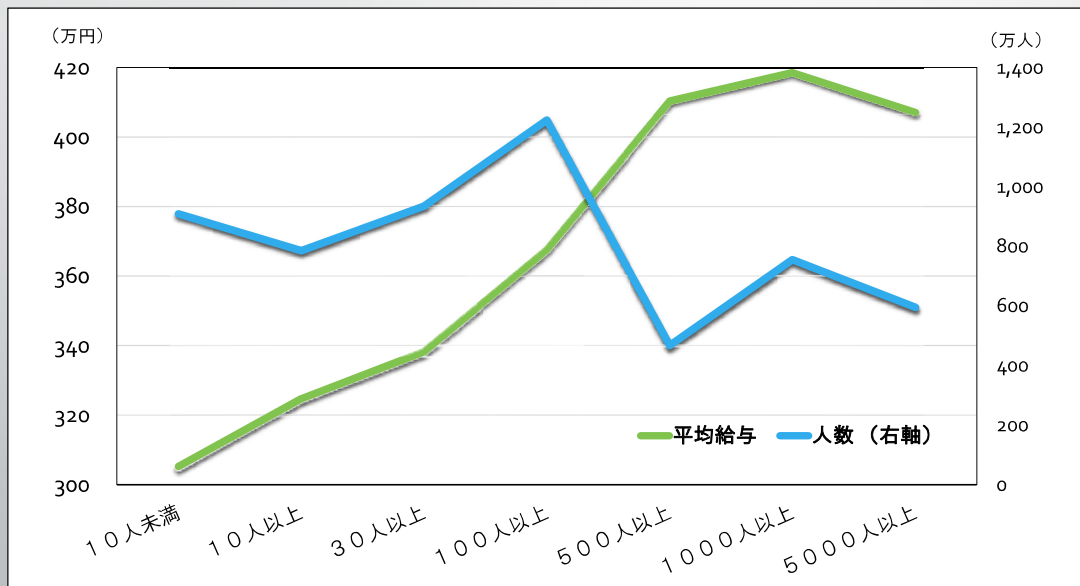


10人未満企業の増加

| 企業規模 | 1975年 | 1995年 | 増減数 |
|---------|-----------|-----------|-----------|
| 10人未満 | 1,629,427 | 3,130,983 | 1,501,556 |
| 10人以上 | 395,030 | 522,290 | 127,260 |
| 30人以上 | 124,464 | 173,053 | 48,589 |
| 100人以上 | 34,912 | 53,990 | 19,078 |
| 500人以上 | 2,888 | 4,987 | 2,099 |
| 1000人以上 | 1,663 | 2,669 | 1,006 |
| 5000人以上 | 154 | 361 | 207 |
| 合計 | 2,188,538 | 3,888,333 | 1,699,795 |

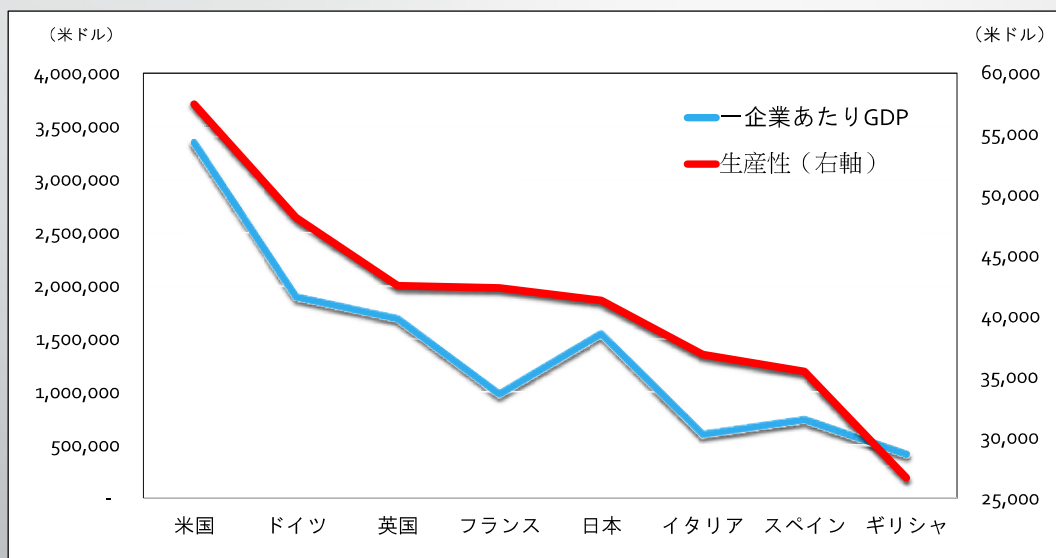
出所：国税庁データより作成。

低付加価値企業の増加



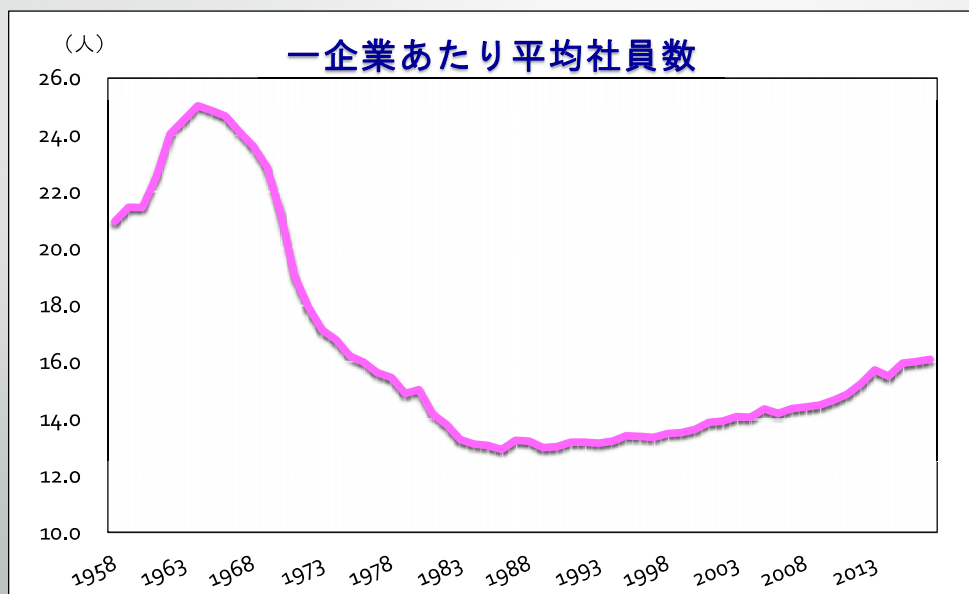
出所：統計局データ(2015年)より作成。

生産性と過当競争



出所：IMF、各国政府のデータより作成。

1964年から非効率化した日本企業



出所：国税庁データより作成。

経済の自動調整機能

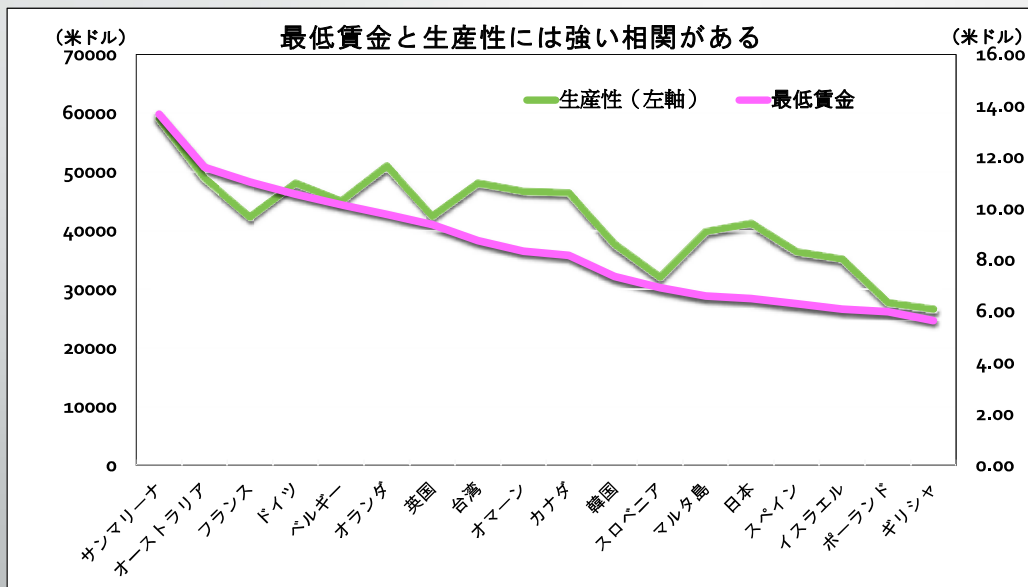
| 企業規模 | 増減率(%) |
|----------|--------|
| 10人未満 | -16.1 |
| 10人以上 | -7.0 |
| 30人以上 | 5.4 |
| 100人以上 | 15.1 |
| 500人以上 | 29.9 |
| 1,000人以上 | 30.2 |
| 5,000人以上 | 59.2 |

出所：国税庁データより作成。

生産性の問題点

- 最低賃金

最低賃金問題



出所: IMF、各国政府のデータより作成。

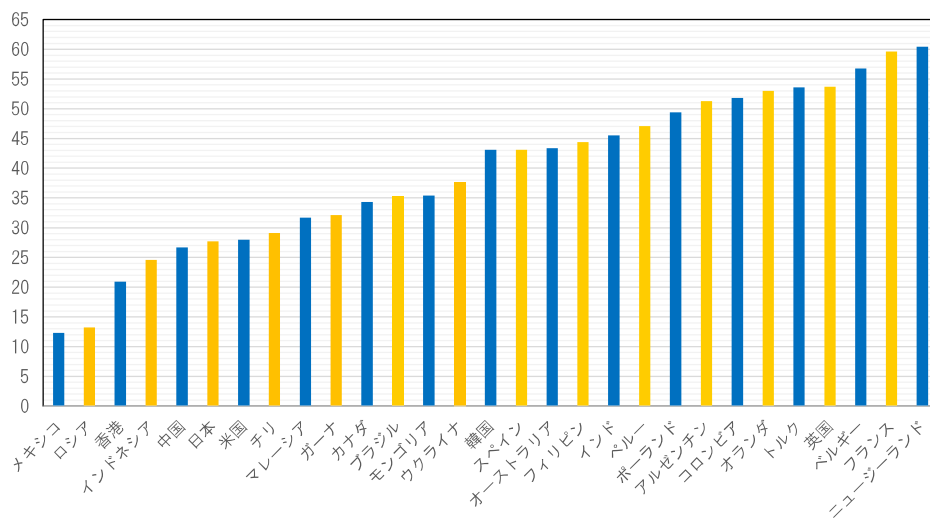
最低賃金

| 国名・地域 | 最低賃金 (購買力平価、米ドル) |
|-----------|---------------------|
| サンマリーナ | 13.68 |
| オーストラリア | 11.60 |
| ルクセンブルク | 11.55 |
| フランス | 11.03 |
| ドイツ | 10.56 |
| ベルギー | 10.15 |
| オランダ | 9.78 |
| ニュージーランド | 9.76 |
| 英国 | 9.38 |
| 台湾 | 8.75 |
| 米国 | 8.50 |
| オマーン | 8.34 |
| カナダ | 8.18 |
| サウジアラビア | 7.62 |
| 韓国 | 7.36 |
| スロベニア | 6.92 |
| マルタ島 | 6.59 |
| 日本 | 6.50 |
| スペイン | 6.30 |
| イスラエル | 6.09 |
| ポーランド | 5.99 |
| ギリシャ | 5.64 |
| 香港 | 5.41 |

出所：各国資料より作成。

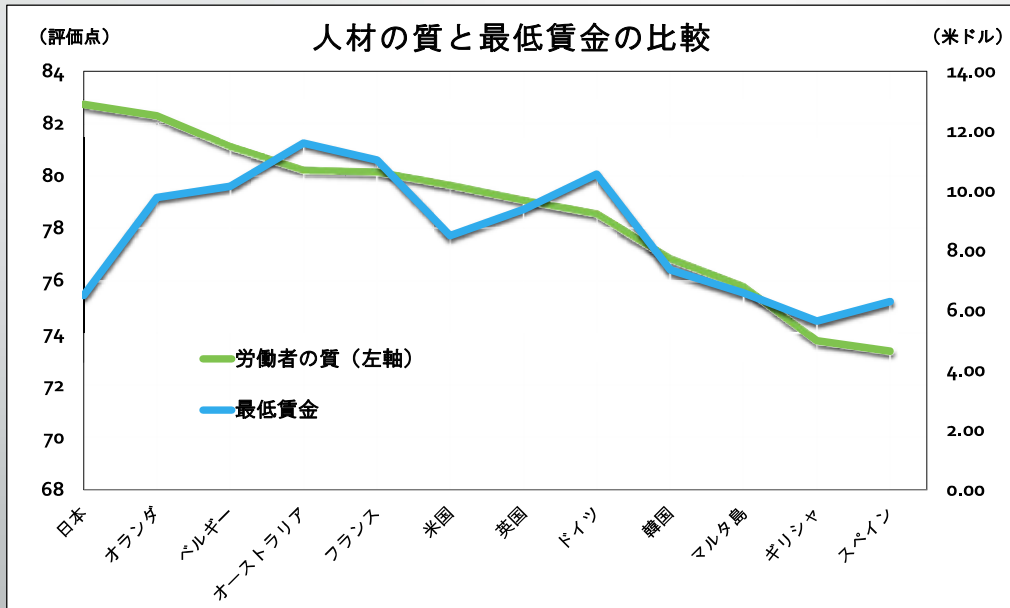
最低賃金の設定は異常に低い

一人当たりGDPに対する最低賃金

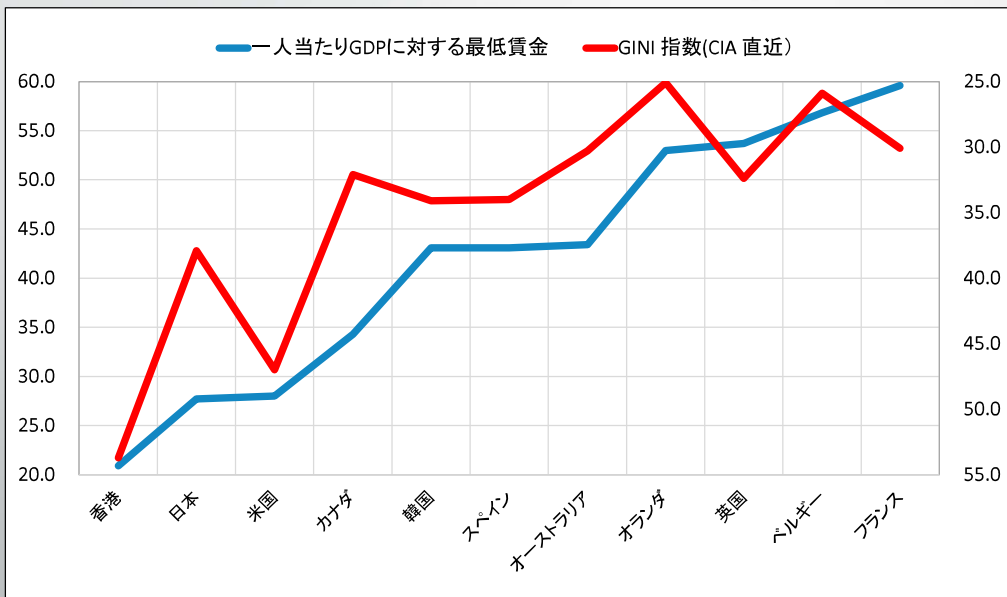


出所：国連、直近購買力調整より作成。

最低賃金問題



最低賃金の低さと格差社会



最低賃金目標

| 年 | GDP成長率 | | | | |
|------|--------|-------|-------|-------|-------|
| | GDP横ばい | 1.0% | 1.5% | 2.0% | 2.5% |
| 2015 | 1,201 | 1,201 | 1,201 | 1,201 | 1,201 |
| 2020 | 1,225 | 1,274 | 1,313 | 1,352 | 1,392 |
| 2025 | 1,260 | 1,366 | 1,443 | 1,523 | 1,607 |
| 2030 | 1,303 | 1,477 | 1,598 | 1,729 | 1,870 |
| 2035 | 1,356 | 1,606 | 1,782 | 1,975 | 2,189 |
| 2040 | 1,417 | 1,756 | 1,996 | 2,268 | 2,576 |
| 2045 | 1,487 | 1,929 | 2,248 | 2,618 | 3,046 |
| 2050 | 1,566 | 2,128 | 2,542 | 3,033 | 3,617 |
| 2055 | 1,653 | 2,354 | 2,883 | 3,526 | 4,309 |
| 2060 | 1,752 | 2,613 | 3,279 | 4,111 | 5,148 |

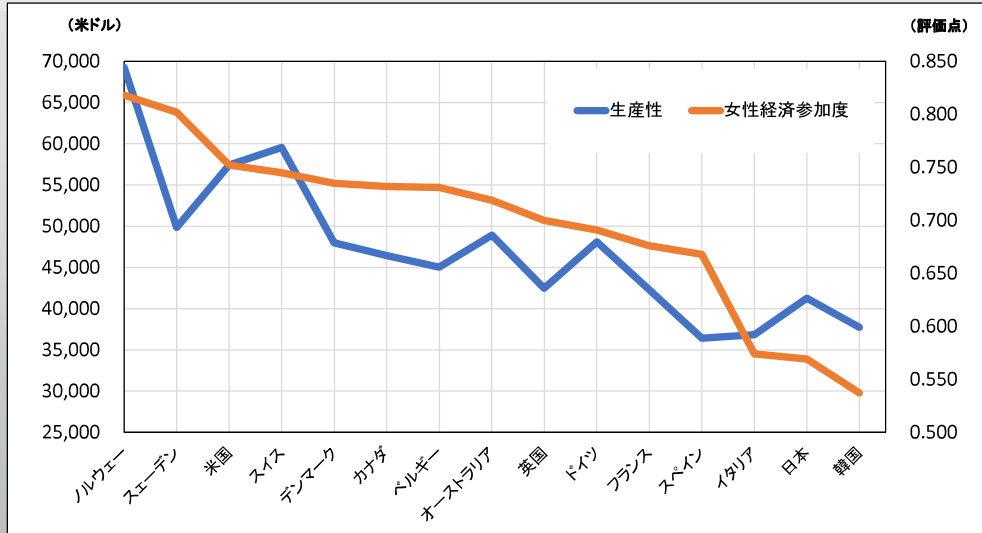
出所: IMFのデータより作成。

生産性の問題点

- 女性の活躍

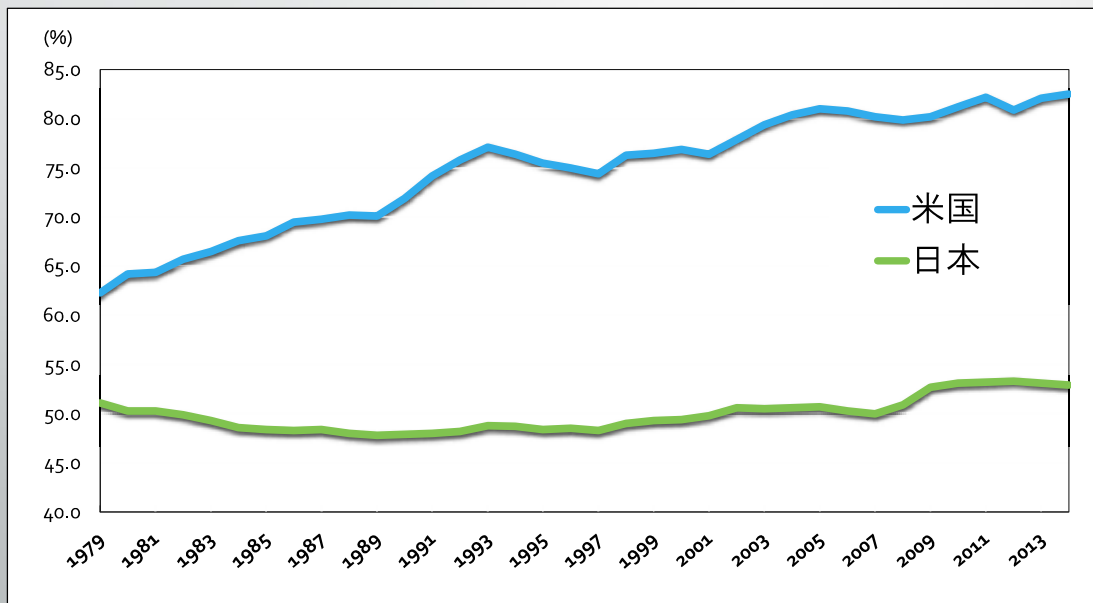
女性の活躍

先進国と日本の生産性ギャップの約45%は女性の生産性



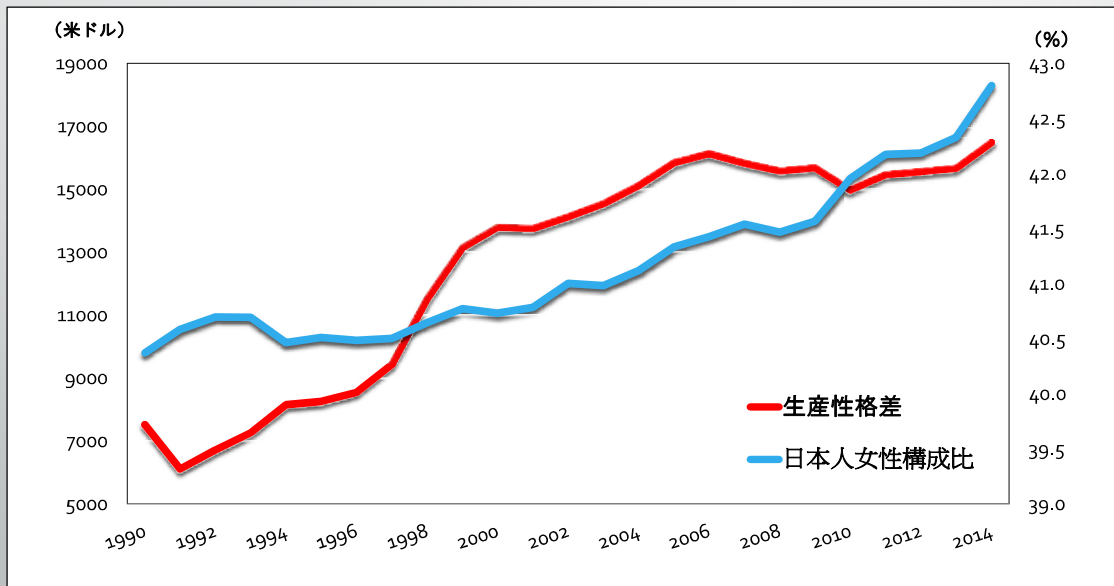
出所: World Economic Forum 2016, IMFのデータより作成。

日米 男女収入ギャップの推移



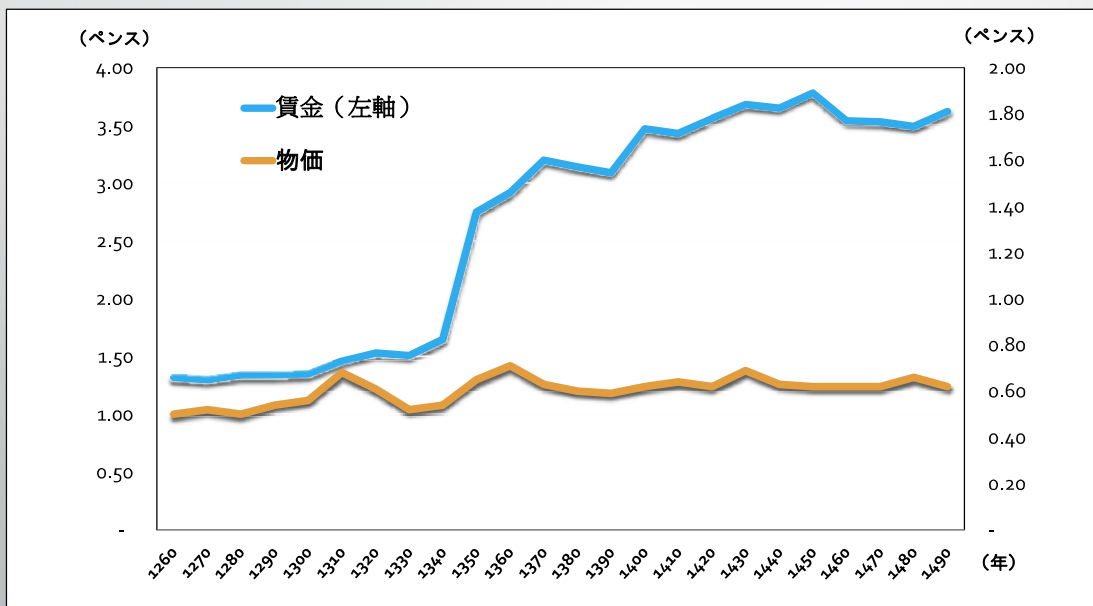
出所: 米国経済統計局、国税庁データより作成。

女性の収入問題



出所：世界銀行、内閣府データより作成。

人口減少とインフレ



日本経済の再生には

- 輸出比率の向上
- 最低賃金を1,300円に
- 企業数を半分に
- 霞ヶ関の半分を女性に